

TLP-06

GESTION D'UN ENTREPOT LOGISTIQUE : OPTIMISER LES PERFORMANCES LOGISTIQUES

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, chaque participant devra mieux :

- Comprendre la notion de flux d'entreposage pour optimiser la gestion de son entrepôt
- Maîtriser les techniques fondamentales de gestion d'un entrepôt
- Gérer les ressources d'un entrepôt logistique pour optimiser l'efficacité
- Comprendre les coûts logistiques et identifier leurs inducteurs

CONTENU DU PROGRAMME DE LA FORMATION :

- Comprendre les principes d'organisation d'un entrepôt logistique
 - ✓ Appréhender le circuit des produits dans un entrepôt
 - ✓ Savoir identifier les emplacements et une organisation optimum
- Savoir gérer la réception de la marchandise dans le cadre de la gestion d'un entrepôt
 - ✓ Focus sur les obligations légales de réception des marchandises
 - ✓ Gérer le déchargement et le contrôle des marchandises
 - ✓ Optimiser le stockage de la marchandise dans un entrepôt
 - Choix de l'emplacement de stockage
 - Taux de rotation et taux de couverture
- Comprendre le principe de la préparation de commandes
 - ✓ Définitions des termes (picking, réserve, réappro)
 - ✓ Identifier les différentes méthodes de préparation
 - Circuits de préparation
 - Répartition des commandes
 - Identification automatique
 - ✓ Les emballages et le conditionnement des produits
 - Déterminer le meilleur choix de l'emballage et ses fonctions
 - Comprendre le principe d'étiquetage et de traçabilité
 - Focus sur la gestion des palettes

- **Appréhender le chargement et l'expédition des commandes**
 - ✓ Retour sur la responsabilité de l'expéditeur
 - ✓ Savoir faire le choix du transporteur en fonction de ses critères et du marché
 - ✓ Réaliser des documents administratifs : la lettre de voiture, le contrat type, etc.
 - ✓ Gérer le process de contrôle et de chargement
- **Maîtriser les outils d'optimisation et d'analyse de gestion d'un entrepôt logistique**
 - ✓ Réaliser une analyse des temps opératoires pour chaque action de la réception à l'expédition
 - ✓ Sélectionner les outils d'aide à la décision dans le cadre de la gestion logistique
 - ✓ Effectuer un contrôle de performance et des indicateurs de productivité

PUBLIC CIBLE :

- Magasinier ou gestionnaire de stock souhaitant évoluer vers la gestion d'un entrepôt
- Encadrement intermédiaire de plate-forme ou d'entrepôt

DUREE DE LA FORMATION :

3 Jours (24 heures)

ANIMATEUR :

Formateur spécialisé avec longue expérience