

TLP-08

GESTION DE LA LOGISTIQUE : OPTIMISER LES OPERATIONS ET LES FLUX D'INFORMATION

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, chaque participant devra mieux :

- Comprendre l'évolution de la logistique
- Gérer les opérations d'un site logistique
- Positionner un site au sein d'un réseau de distribution
- Concevoir un site logistique
- Établir un diagnostic et construire un plan d'actions

CONTENU DU PROGRAMME DE LA FORMATION :

- Comprendre et s'adapter à l'évolution de la logistique
 - ✓ Définition d'un entrepôt ou d'une plate-forme et le rôle d'un site logistique
 - ✓ Objectifs et tendances, appréhender la mondialisation des flux
 - ✓ Réaliser une traçabilité des produits
 - ✓ Comprendre la fonction de l'externalisation logistique, cahier des charges
 - ✓ Comprendre l'évolution dans la logistique : de la logistique à la Supply Chain
- Appréhender la gestion des opérations d'un site logistique
 - ✓ Obtenir les clés pour optimiser la tenue et la gestion de stock
 - ✓ Optimiser le stockage et l'identification des emplacements
 - ✓ Faire le choix et fonction de l'emballage
 - ✓ Optimiser la manutention à l'intérieur du site
 - ✓ Optimiser le circuit des marchandises dans la logistique
- Identifier le positionnement d'un site au sein d'un réseau de distribution
 - ✓ Savoir identifier les éléments de réflexion à prendre en compte
 - ✓ Améliorer la structure théorique d'un réseau de distribution
 - ✓ Améliorer le positionnement d'un site logistique
 - ✓ Définir le positionnement dans un réseau complexe
 - ✓ Comment optimiser l'affectation des usines, des dépôts vis-à-vis des clients

- **Mener une optimisation des opérations et des flux d'information**
 - ✓ Comprendre la loi de Pareto et la classification ABC
 - ✓ Parfaire efficacement les chemins de préparation des marchandises
 - ✓ Fiabiliser les portes et les quais de chargement pour optimiser la gestion des marchandises
 - ✓ Démocratiser l'identification automatique
 - ✓ Optimiser l'automatisation du stockage au sein de la chaîne logistique
 - ✓ Mise en place d'un WMS (Warehouse Management System)
 - ✓ Assimiler le DRP (Distribution Resource Planning) dans la chaîne logistique
- **Optimisation des ressources et du management au quotidien**
 - ✓ Exemples d'organisation, coûts d'exploitation
 - ✓ Approche processus, réaliser une cartographie des flux
 - ✓ Ressources, mettre en place la polyvalence
 - ✓ Savoir communiquer, motiver ses collaborateurs
 - ✓ Réaliser une analyse des temps opératoires
 - ✓ Suivre les indicateurs de suivi d'activité, flux et saisonnalités
 - ✓ Réaliser des indicateurs de suivi des productivités
 - ✓ Savoir intégrer le plan d'amélioration continue (Plan Do Check Act) dans la gestion logistique

PUBLIC CIBLE :

- Responsables logistiques
- Responsables de plate-forme ou d'entrepôt
- Cadres des services études logistiques
- Gestionnaires souhaitant parfaire ses connaissances

DUREE DE LA FORMATION :

3 Jours (24 heures)

ANIMATEUR :

Formateur spécialisé avec longue expérience