

TLP-10

GESTION DES STOCKS : OPTIMISER LA GESTION DE VOTRE STOCKAGE

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, chaque participant devra mieux :

- Comprendre les enjeux de l'approvisionnement et de la gestion des stocks
- Maîtriser les outils et les techniques de gestion des stocks
- Mettre en place des outils de mesure permettant d'assurer une gestion des stocks efficace

CONTENU DU PROGRAMME DE LA FORMATION :

- **Comprendre la chaîne logistique et ses processus :**
Approvisionnement et stockage
 - ✓ Intégrer le processus des stocks dans une entreprise
 - ✓ Assimiler et comprendre le rôle des stocks et le rôle de l'approvisionneur
 - ✓ Appréhender la notion de supply chain management (SCM) : stratégie, tactique et opérationnel
 - ✓ Evaluer l'évolution de la logistique de l'entreprise
- **Comprendre la définition et les enjeux de la logistique**
 - ✓ Comprendre le principe de mesure d'efficacité
 - ✓ Déterminer les flux logistiques et la notion de logistique aval
- **Appréhender les aléas dans la gestion des stocks : logistique des stocks et des flux**
 - ✓ Visualiser le schéma de principe du stock
 - ✓ Assimiler les différents types de stocks (Stock de protection, de sécurité, moyen, maximum, de transit, surplus, dormant, etc.)
 - ✓ Intégrer les principes de taux de rotation et taux de couverture
 - ✓ Intégrer la loi de Pareto au service de la gestion des stocks
 - ✓ Appréhender les aléas de consommation dans la gestion des stocks

- **Savoir gérer l'organisation de la fonction : le système de gestion des stocks**
 - ✓ Définition et organisation de la fonction, les différents acteurs
 - ✓ Appréhender les typologies d'approvisionnement et de réapprovisionnement sur seuil et périodique
 - ✓ Savoir réaliser une analyse des différentes méthodes de gestion et des coûts logistiques
- **Retour sur l'utilité des inventaires dans la gestion des stocks**
 - ✓ Savoir mener l'inventaire tournant selon certaines catégories d'articles
 - ✓ Savoir mener l'inventaire périodique : mise à jour des niveaux de stocks à intervalle périodique
 - ✓ Savoir mener l'inventaire permanent : mise à jour en temps réel des stocks, en fonction des commandes clients
 - ✓ Savoir évaluer les problèmes d'écarts : erreurs, casse, vols
- **Appréhender la prévision des besoins et les enjeux de la logistique dans la gestion des stocks**
 - ✓ Comprendre les principes d'organisation des flux physiques et la cartographie des flux
 - ✓ Comprendre le rôle du logisticien dans la gestion des stocks : stratégie des flux et stratégie des stocks
 - ✓ Réaliser une analyse systémique des prises de décision et de la planification
- **Comprendre et assimiler la gestion des flux (poussés, tirés, tendus) et le concept du JAT (Juste à Temps)**
 - ✓ Optimiser les décisions d'approvisionnement
 - ✓ Optimiser les méthodes de gestion des flux
 - ✓ Connaître l'impact du JAT, introduction à la méthode Kanban
- **Identifier et mettre en œuvre les nouvelles formes d'organisation du travail**
 - ✓ Comprendre et intégrer l'amélioration continue par la méthode Kaizen
 - ✓ Assimiler l'approche par segmentation dans la gestion des stocks
 - ✓ Intégrer l'apport des applications informatiques
- **Améliorer la réception des marchandises dans la gestion des stocks**
 - ✓ Connaître les différents types de réception
 - ✓ Connaître les différents types de stockage
 - ✓ Savoir gérer la localisation, le découpage et l'organisation des stocks en zones

PUBLIC CIBLE :

- Responsable approvisionnement
- Responsable magasin
- Approvisionneur
- Gestionnaire de stock
- Magasinier

DUREE DE LA FORMATION :

3 Jours (24 heures)

ANIMATEUR :

Formateur spécialisé avec longue expérience