

CPT-22

GESTION BUDGETAIRE ET COMPTABLE : MAITRISER LES OUTILS ET PILOTER VOTRE BUDGET

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, chaque participant devra mieux :

- Situer le budget dans le processus de gestion global d'une entreprise
- Organiser le processus de construction budgétaire et comptable
- Faire du budget un instrument de pilotage de son établissement

CONTENU DU PROGRAMME DE LA FORMATION :

- **Présentation du pilotage budgétaire**
 - ✓ Définition de la notion de budget pour une entreprise et ses enjeux
 - ✓ Savoir mettre en place des budgets
 - ✓ Identifier les facteurs permettant d'établir des budgets
- **Maîtriser les différents budgets propres à une entreprise**
 - ✓ Le budget de chiffre d'affaires
 - ✓ Le budget d'achats et son pilotage
 - ✓ Le budget propre à la production
 - ✓ Le budget d'investissements
 - ✓ Le budget de trésorerie global
- **Budget et instrument de pilotage dans une entreprise**
 - ✓ La définition et le calcul des écarts
 - Ecart entre le réalisé et le budgété
 - Ecart et sous écarts appliqués aux différents budgets (CA, marges, coûts production)
 - ✓ La création du tableau de bord
 - Les différents concepts : FCS, indicateurs
 - Les différents « acteurs » du tableau de bord
 - Le « circuit » des tableaux de bord : destinataires, consolidation, mise à jour
 - Tableaux de bord de gestion et tableaux de bord stratégiques

PUBLIC CIBLE :

- Contrôleurs de gestion
- Toute personne engagée dans une démarche budgétaire

DUREE DE LA FORMATION :

03 journées de 8 heures chacune

ANIMATEUR :

Consultant de longue expérience