

CPT-29

MAITRISER ET OPTIMISER LES FONCTIONS ACHATS ET APPROVISIONNEMENT

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, chaque participant devra mieux :

- Proposer des actions concrètes visant à réduire et à fiabiliser les délais d'approvisionnement
- Mettre en œuvre une démarche de progrès par un suivi rigoureux des fournisseurs
- Accroître les performances individuelles et capacité organisationnelle dans la maîtrise des flux amont
- Optimiser les achats hors production par la connaissance de leurs particularités
- Définir une véritable stratégie de négociation à partir d'un acquis méthodologique, et conduire l'entretien
- Réduire et fiabiliser les délais d'approvisionnement

CONTENU DU PROGRAMME DE LA FORMATION :

- La fonction achats /approvisionnement, son évolution et sa stratégie
- L'analyse du processus achats- approvisionnement La définition d'une politique fournisseur
 - ✓ Le partenariat fournisseur : Approche et définition, composantes partenariales, stratégies partenariales et étude de marchés
 - ✓ Le marketing aux achats
- La performance des fournisseurs et la sécurisation des approvisionnements
 - ✓ Définition d'un système de mesure pour un suivi rigoureux
 - ✓ Le niveau de service
 - ✓ Le contrôle de la fiabilité des livraisons
 - ✓ La gestion et le suivi des commandes
- Les évolutions indispensables
 - ✓ La mission des approvisionneurs
 - ✓ Le développement des communications
 - ✓ Le e-sourcing et le e-procurement
- Le management de la qualité
 - ✓ Importance des achats hors production dans l'entreprise, des achats singuliers

- **Techniques d'achats**
 - ✓ Les cahiers des charges
 - ✓ La recherche de standardisation et de globalisation de la demande
 - ✓ Outils de ciblage des fournisseurs : recherches (e-procurement, catalogue électronique, l'appel d'offre en ligne)
 - ✓ Consultation, dépouillement, choix
 - ✓ Mesures de performances, le tableau de bord

PUBLIC CIBLE :

- Comptable
- Gestionnaire de stock

DUREE DE LA FORMATION :

03 journées de 8 heures chacune

ANIMATEUR :

Formateur spécialisé avec longue expérience