

MGL-19

# FAIRE ET ANIMER UNE EQUIPE TOUT AU LONG D'UN PROJET

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, chaque participant devra mieux :

- Déterminer les conditions de réussite d'un projet de travail
- Connaître les techniques et méthodes d'animation d'un projet
- Préparer et animer un atelier en grand groupe ou en groupe restreint

## CONTENU DU PROGRAMME DE LA FORMATION :

- **Les objectifs et les enjeux d'un atelier efficace**
  - ✓ Relever les défis de demain avec l'intelligence collective.
  - ✓ Faire émerger des idées innovantes.
  - ✓ Mettre en mouvement un collectif pour accompagner des changements.
  - ✓ Co-construire et engager fortement les équipes.
- **Préparer un atelier**
  - ✓ Définir et comprendre l'enjeu de l'atelier.
  - ✓ Préciser le besoin réel et la place de l'atelier dans un contexte déterminé.
  - ✓ Réunir le groupe de travail adéquat en fonction de l'objectif recherché.
  - ✓ Créer une cohésion de groupe autour d'une démarche d'innovation.
  - ✓ Communiquer avant l'atelier pour donner envie de participer.
- **Animer un atelier**
  - ✓ Introduire et cadrer l'atelier, faire valider le principe de l'atelier par le groupe.
  - ✓ Instaurer un climat bienveillant.
  - ✓ Créer un découpage rythmé.
  - ✓ Apprendre à gérer le tour de parole.
  - ✓ Produire des idées et des solutions pratiques.
  - ✓ Sélectionner et enrichir les solutions retenues.
  - ✓ Communiquer après un atelier, pour rendre la réflexion accessible au plus grand nombre.

- **La boîte à outils collaborative pour l'animation d'atelier**
  - ✓ Le Design Thinking pour être au plus près des besoins des utilisateurs.
  - ✓ Les icebreakers pour commencer un atelier et créer de la convivialité entre les participants.
  - ✓ Le "Café-Projets" pour une réflexion collective.
  - ✓ Le Scribing pour récolter les idées et les illustrer sous forme de mindmapping imagé.
  - ✓ Le Creative Problem Solving pour suivre une méthodologie de réflexion et résoudre un problème.
  - ✓ L'Appreciative Inquiry pour définir des orientations grâce aux forces et réussites passées et présentes.

### PUBLIC CIBLE :

Toute personne souhaitant organiser et animer des ateliers de travail.

### DUREE DE LA FORMATION :

03 journées de 8 heures chacune

### ANIMATEUR :

Formateur spécialisé