

QTE-02

DEMARCHE 5S : INTEGRER UN OUTIL D'AMELIORATION CONTINUE DANS VOTRE ENTREPRISE

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, chaque participant devra mieux :

- Appréhender les fondamentaux de la démarche 5S en maîtrisant les principes fondamentaux
- Comprendre les enjeux et les objectifs d'une démarche 5S pour une entreprise
- Participer à l'amélioration continue de votre entreprise en maîtrisant les clés de la mise en place d'un chantier 5S

CONTENU DU PROGRAMME DE LA FORMATION :

- **Appréhender les fondamentaux du Lean management**
 - ✓ Maison du Lean : qu'est-ce que la démarche lean ?
 - ✓ La notion de valeur ajoutée et de non-valeur ajoutée (Le Muda)
 - ✓ Comprendre le fonctionnement, l'esprit et la démarche Kaizen
- **La méthode 5S, les standards et le principe du management visuel**
 - ✓ Comprendre les 5 actions de la méthodologie 5S
 - ✓ Pourquoi intégrer le 5S dans son entreprise ?
 - ✓ Identifier les différents domaines d'application de la démarche 5S
 - ✓ Le déroulement de la méthode 5S dans son entreprise (Usine, industrie, stock ou bureau)
 - ✓ Focus sur l'efficacité au poste de travail
 - ✓ Focus sur la notion de management visuel avec le 5S
- **Le management et les équipes dans le cadre d'une démarche 5S**
 - ✓ L'organisation et la prise de décision rapide
 - ✓ La méthodologie d'analyse d'un problème et la recherche de solutions
 - ✓ Assimiler le principe de transmission du savoir
- **Assurer le lancement et le pilotage d'un chantier 5S**
 - ✓ Comment assurer la mise en place d'un système Lean et d'un projet 5S
 - ✓ Identifier les différentes étapes et le suivi du chantier 5S
 - ✓ Appréhender le rôle et les missions de chaque acteur de la démarche 5S
 - ✓ Comment pérenniser et maintenir la dynamique d'entreprise 5S ?

- **Synthèse de la démarche 5S dans une entreprise**
 - ✓ Sensibilisation à la notion de patience dans la démarche
 - ✓ Savoir maintenir les efforts pour atteindre l'état organique
 - ✓ Panorama des vraies et des fausses bonnes idées autour du 5S

PUBLIC CIBLE :

- Manager
- Personnel d'encadrement
- Chef d'équipe
- Acteurs de la démarche qualité
- Responsable qualité

DUREE DE LA FORMATION :

2 Jours (16 heures)

ANIMATEUR :

Formateur spécialisé avec longue expérience.