

QTE-17

# METHODE SMED : INTEGRER LA METHODE DANS VOTRE DEMARCHE LEAN MANAGEMENT

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, chaque participant devra mieux :

- Décrire la méthode de production SMED (Single Minute Exchange of Die)
- Améliorer la flexibilité de l'outil de production pour le changement rapide de fabrication et transposer cette méthodologie sur des problématiques de l'entreprise (machine goulot) afin de réduire les couts de production
- Comprendre les principes et les avantages de la méthode SMED
- Connaître les éléments nécessaires au succès d'un chantier SMED

## CONTENU DU PROGRAMME DE LA FORMATION :

- **Qu'est-ce que la démarche SMED en Lean Management ?**
  - ✓ Comprendre le principe du Lean dans une entreprise, en quoi le Lean peut-il vous rendre plus performant ?
  - ✓ Appréhender la place du SMED dans une démarche Lean
  - ✓ Connaître les principes du SMED dans une approche Kaizen
    - Jeu pédagogique : mise en situation et mesure des performances
- **Identifier la démarche et les étapes du SMED**
  - ✓ Identifier les opérations
  - ✓ Séparer les opérations internes des opérations externes
  - ✓ Convertir les opérations internes en opérations externes
  - ✓ Réduire la durée d'exécution des opérations
  - ✓ Formaliser les procédures
- **Comprendre la valeur ajoutée du SMED pour une organisation**
  - ✓ Mesure des gains potentiels de temps de changement
  - ✓ Mettre en place la méthodologie de réduction de temps par le transfert des opérations interne en opérations externe
  - ✓ Notions et avantages de la flexibilité par la réduction de la taille
- **Comment ouvrir et animer un chantier SMED dans une entreprise ?**
  - ✓ Déterminer les conditions de mise en œuvre d'un chantier SMED
  - ✓ Déterminer et anticiper une organisation SMED
  - ✓ Mettre en place un chantier SMED : les étapes opérationnelles

## PUBLIC CIBLE :

- Personnel de maintenance, technicien préparateur
- Responsable de production
- Agent de maîtrise de production ayant à optimiser les temps de changements de fabrication

## DE LA FORMATION :

2 Jours (16 heures)

## ANIMATEUR :

Formateur spécialisé avec longue expérience

- Expert consultant en management de la qualité, sécurité alimentaire et environnement