

TTB-05

# ESTIMATION DES COUTS : OPTIMISER LE PILOTAGE D'UNE ENTREPRISE INDUSTRIELLE DE BOIS

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES :

A l'issue de la formation, chaque participant devra mieux :

- Estimer les coûts de production
- Optimiser le pilotage financier d'une entreprise industrielle

## CONTENU DU PROGRAMME DE LA FORMATION :

- **Estimation des Coûts de Production**
  - ✓ Introduction aux concepts de coûts de production
  - ✓ Identification et classification des coûts (coûts fixes, coûts variables, coûts directs, coûts indirects)
  - ✓ Méthodes d'estimation des coûts :
    - Coût complet
    - Coût variable
    - Coût standard
  - ✓ Calcul du coût de revient unitaire
  - ✓ Analyse des écarts de coûts
  - ✓ Exercices pratiques et études de cas
- **Optimisation du Pilotage Financier**
  - ✓ Gestion des coûts dans le processus de production de bois
  - ✓ Identification des sources de gaspillage et de non-valeur ajoutée
  - ✓ Techniques d'amélioration continue des processus
  - ✓ Utilisation des outils de gestion financière pour le pilotage de l'entreprise :
    - Budgets
    - Tableaux de bord
    - Analyses de rentabilité
  - ✓ Mise en place de indicateurs de performance clés (KPIs)
  - ✓ Développement d'un plan d'action pour l'optimisation des coûts
  - ✓ Étude de cas et simulation de prise de décision

**PUBLIC CIBLE :**

- Responsables financiers
- Directeurs d'usine
- Chefs de projet
- Responsables de la production

**DUREE DE LA FORMATION :**

03 journées de 8 heures chacune

**ANIMATEUR :**

Formateur spécialisé avec longue expérience